

RAPPORT D'ORIENTATIONS BUDGÉTAIRES 2026

MAINTENIR LE CAP  
EN PRÉSERVANT  
L'ESSENTIEL  
ET EN PRÉPARANT  
L'AVENIR

Dans un contexte international et national marqué par les crises successives, les tensions énergétiques, l'inflation et le ralentissement économique, la Communauté d'Agglomération du Pays Ajaccien doit aujourd'hui faire face à des défis sans précédent.

Depuis plusieurs années, les collectivités locales sont de plus en plus sollicitées pour participer au redressement des comptes publics, tandis que leurs ressources se contractent. La suppression de certains impôts économiques et la stagnation des compensations de l'État fragilisent durablement les équilibres financiers locaux. Dans le même temps, les besoins du territoire n'ont jamais été aussi importants.

## **Préserver l'essentiel : les services publics et la qualité de vie**

Le Pays Ajaccien est un territoire dynamique, attractif, qui s'appuie sur ses habitants, ses entreprises, ses associations et ses services publics.

Ces services, mobilités, eau, environnement, développement économique, solidarité, sont au cœur du quotidien des habitants. Ils doivent être préservés.

Renoncer à cet objectif reviendrait concrètement réduire l'offre de services ou reporter des projets essentiels au territoire.

Ce choix, la CAPA ne souhaite pas le faire.

## **Un territoire qui continue d'investir pour son avenir**

Malgré les contraintes, avec près de 160 millions d'euros d'investissements, soit environ 27 millions par an, la CAPA a poursuivi un niveau d'investissement élevé ces dernières années pour préparer l'avenir du territoire : mobilités, prévention des risques, infrastructures d'eau et d'assainissement, développement économique.

Ces investissements sont essentiels : ils soutiennent l'activité locale, participent à la transition écologique et améliorent concrètement le quotidien des habitants.

Ils contribuent à faire du territoire un espace plus résilient, plus solidaire et plus attractif.

## **Un modèle financier fragilisé**

Cette ambition se heurte toutefois à une réalité financière de plus en plus contraignante. Les recettes progressent moins vite que les dépenses, sous l'effet

d'une perte de dynamisme fiscal et de la diminution continue de certains concours publics, tandis que les charges augmentent pour maintenir un service public de qualité.

La période récente se caractérise par un retrait marqué et durable du soutien à l'investissement, tant de la part de l'État que de la Collectivité de Corse. Dans le même temps, les collectivités sont appelées à contribuer davantage au redressement des finances publiques, accentuant encore la pression sur leurs budgets.

Cette situation est partagée par l'ensemble du bloc local. La Ville d'Ajaccio, qui n'avait pas eu recours au levier fiscal depuis 2014, fait aujourd'hui face à une dégradation brutale de son épargne et à un déséquilibre structurel significatif. Comme la CAPA, elle est confrontée à des charges en hausse et à des recettes insuffisamment dynamiques pour absorber les effets des décisions nationales.

Dans ce contexte, l'équilibre devient plus difficile à tenir. Ne rien faire reviendrait à affaiblir durablement la capacité d'action des collectivités et à compromettre les projets structurants du territoire.

## Un choix de responsabilité partagé : agir sans renoncer

Face à cette situation, deux voies sont possibles : réduire les services publics et les investissements, ou agir pour préserver le modèle de développement du territoire.

La CAPA, à l'instar de la Ville d'Ajaccio, fait le choix de la responsabilité. Les deux collectivités engagent une stratégie cohérente et coordonnée, fondée sur la maîtrise des dépenses, l'optimisation des ressources et un ajustement mesuré de la fiscalité.

Cette approche commune vise à garantir la continuité des services publics, maintenir un niveau d'investissement élevé et préserver les équilibres financiers à moyen terme.

Plus de 500 000 € de perte de dynamique fiscale chaque année depuis la suppression de la taxe d'habitation et de la CVAE

- baisse continue des concours financiers, notamment :
- **0,8 M€** au titre de la réforme de la taxe professionnelle
- **0,45 M€** sur la dotation globale de fonctionnement
- une évolution déséquilibrée :  
**+25,3 % de dépenses de fonctionnement** ( augmentation importante de la cotisation retraite/employeur, les intérêts d'emprunt etc) **contre +14,2 % seulement de recette.**

## Une stratégie équilibrée en 4 leviers

- Contenir l'évolution réelle de fonctionnement hors personnel au niveau de l'inflation
- Maintenir (voire diminuer) la masse salariale en deçà de +0.5% hors inflation
- Modérer le volume prévisionnel des investissements en deçà de 150 millions sur la période 2026-2031
- Dégager 7 millions de ressources supplémentaires dès 2026

## Maintenir le cap pour le territoire

Le débat d'orientations budgétaires 2026 dépasse ainsi la seule dimension financière. Il traduit un choix de trajectoire partagé pour le Pays Ajaccien : continuer à investir pour l'avenir, préserver la cohésion sociale, accompagner les transitions écologiques et soutenir le développement économique.

Dans un environnement incertain, la Communauté d'Agglomération du Pays Ajaccien et la Ville d'Ajaccio réaffirment leur volonté commune de rester des acteurs centraux du développement local, au plus près des attentes des habitants.

Parce que les défis d'aujourd'hui appellent des choix clairs, elles font

le choix de la lucidité et de l'action : préserver l'essentiel, investir pour demain et garantir un service public de qualité, afin de construire un territoire toujours plus durable, solidaire et attractif.

### **La CAPA continuera d'agir pour :**

- Améliorer le quotidien des habitants,
- Renforcer l'attractivité du territoire,
- Accompagner les plus fragiles,
- Développer des mobilités plus durables,
- Préserver les ressources naturelles,
- Anticiper les défis climatiques et économiques.





**CONTACT PRESSE** : Direction de la communication : Lydie Hartmann  
06 71 29 38 05 – e-mail : [l.hartmann@ca-ajaccien.fr](mailto:l.hartmann@ca-ajaccien.fr)